

令和6年度経営発達支援事業に伴う会員 事業所現状調査報告書

令和7年1月

中山町商工会

目次

I 調査概要 1

- 1. 調査の目的 1
- 2. 調査対象企業 1
- 3. 有効回答件数・回収率 1
- 4. 調査の方法 1
- 5. 調査の期間 1
- 6. 調査実施機関 1
- 7. 調査報告書の読み方及び注意事項 1

II アンケート結果 2

- 1. 経営方針について 2
- 2. 後継者候補について 2
- 3. 経営上の悩みについて 4
- 4. 商工会に希望する支援について 5
- 5. 自由意見・要望 7

III 調査結果の総括 7

- 1. 主要な調査結果 7
- 2. 今後の支援方針 7
- 3. 結語 8

IV 調査票（参考） 9

I 調査概要

1. 調査の目的

中山町商工会では、令和6年度経営発達支援計画に基づき、管轄区域内における会員事業者の実態を把握し、今後の支援事業立案や計画策定の基礎資料を作成することを目的として現状調査を実施いたしました。本調査により、会員企業等の課題や支援ニーズを的確に把握し、より効果的な経営発達支援事業の展開を図ってまいります。

2. 調査対象企業

会員企業 227 社

3. 有効回答件数・回収率

調査対象件数	226 件
有効回収件数	116 件
有効回収率	51%

調査方法	件数
書面回答	89 件
インターネット回答	27 件
合計回答件数	116 件

4. 調査の方法

会員事業者に対して調査票を郵送配布し、書面またはインターネットによる回答を実施

5. 調査の期間

令和6年10月～令和6年11月15日

6. 調査実施機関

中山町商工会

7. 調査報告書の読み方及び注意事項

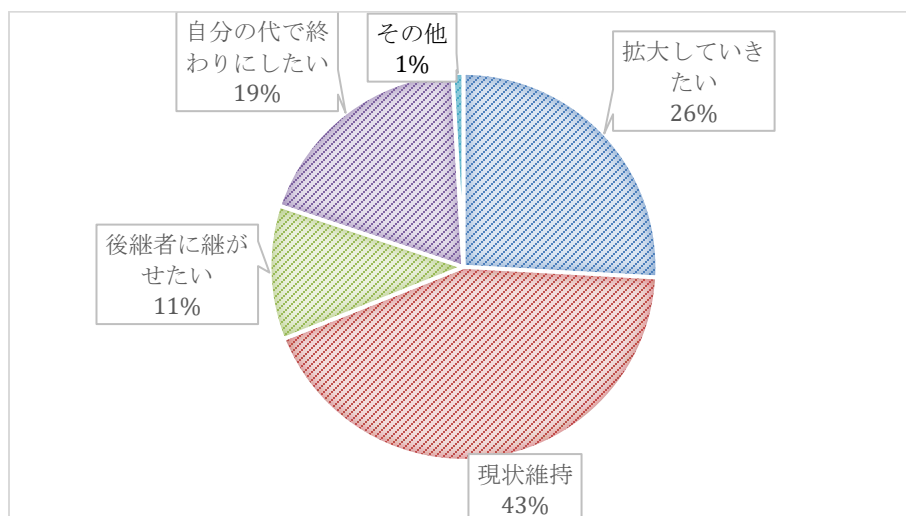
- 各集計表は、上段が件数、下段が割合を表している
- 図表中の構成比率は、小数点第1位で四捨五入している
- 複数回答の設問は、回答が2つ以上あるため、合計は100%を超える場合がある

Ⅱ アンケート結果

1. 経営方針について

Q 1 今後の経営方針について、該当する番号に○印をつけてください。

今後の経営方針については、「現状維持」が 43.1%（50 件）と最も高く、次いで「拡大していきたい」が 25.9%（30 件）、「自分の代で終わりにしたい」が 19.0%（22 件）、「後継者に継がせたい」が 11.2%（13 件）となっている。



選択肢	件数	割合(%)
拡大していきたい	30	25.9
現状維持	50	43.1
後継者に継がせたい	13	11.2
自分の代で終わりにしたい	22	19.0
その他	1	0.9
計	116	100.0

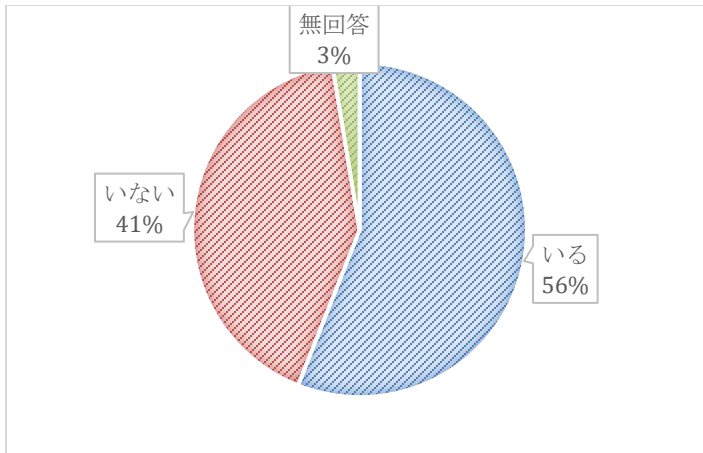
現状維持志向が強い一方で、約 2 割の事業者が自分の代での事業終了を考えており、事業承継や後継者育成が重要な課題となっていることがうかがえます。

2. 後継者候補について

Q 2 会社の将来について語り合える後継者候補について、該当する番号に○印をつけてください。

（1）後継者候補の有無

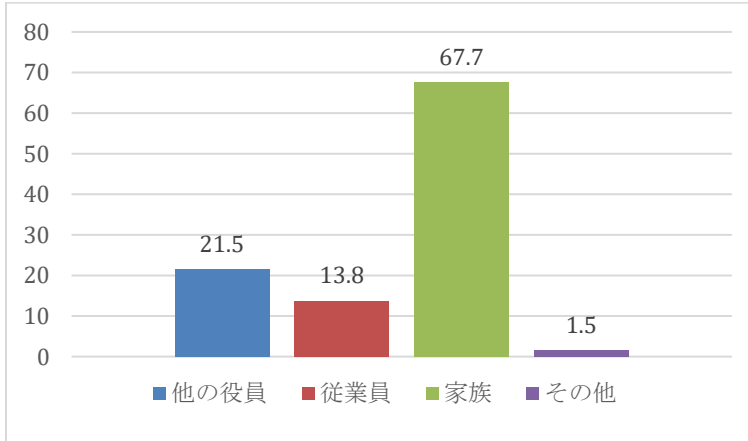
「後継者候補がいる」は 56.0%（65 件）、「いない」は 41.4%（48 件）となっており、4 割を超える事業者が後継者候補を確保できていない状況にある。



選択肢	件数	割合(%)
いる	65	56.0
いない	48	41.4
無回答	3	2.6
計	116	100.0

（２）後継者候補がいる場合の内訳

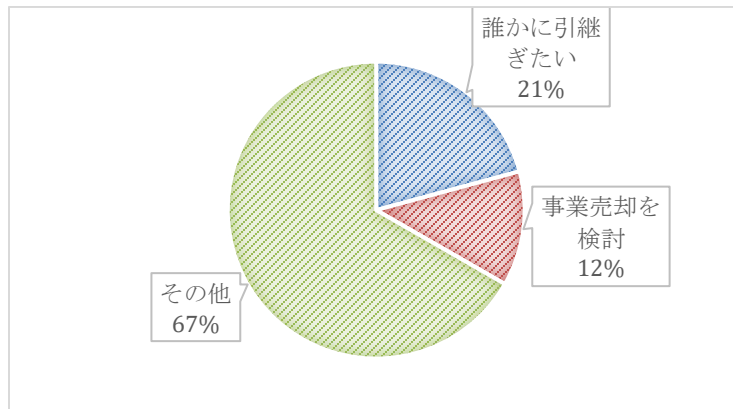
後継者候補がいる 65 件の内訳では、「家族」が 67.7%（44 件）と圧倒的に多く、次いで「他の役員」が 21.5%（14 件）、「従業員」が 13.8%（9 件）となっている。



選択肢	件数	割合(%)
他の役員	14	21.5
従業員	9	13.8
家族	44	67.7
その他	1	1.5
計	68	104.6
> ※複数回答のため合計が100%を超える		

（３）後継者候補がない場合の今後の方針

後継者候補がない 48 件のうち、「誰かに引継ぎたい」が 20.8%（10 件）、「事業売却を検討」が 12.5%（6 件）となっている。

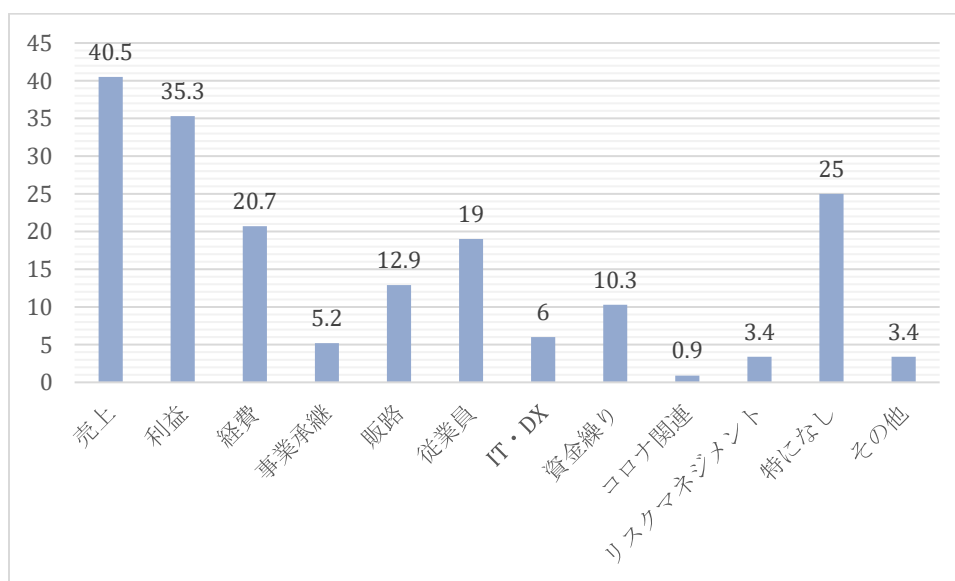


選択肢	件数	割合(%)
誰かに引継ぎたい	10	20.8
事業売却を検討	6	12.5
その他	32	66.7
計	48	100.0

３．経営上の悩みについて

Q 3 経営上の悩みについて、該当する番号に○印をつけてください。（複数可）

経営上の悩みは「売上」が 40.5%（47 件）と最も多く、次いで「利益」が 35.3%（41 件）、「特になし」が 25.0%（29 件）、「経費」が 20.7%（24 件）、「従業員」が 19.0%（22 件）となっている。



選択肢	件数	割合(%)
売上	47	40.5
利益	41	35.3
経費	24	20.7
事業承継	6	5.2
販路	15	12.9
従業員	22	19.0
IT・DX	7	6.0
資金繰り	12	10.3
コロナ関連	1	0.9
リスクマネジメント	4	3.4
特になし	29	25.0
その他	4	3.4
> ※複数回答のため、合計は 116 件を超える		

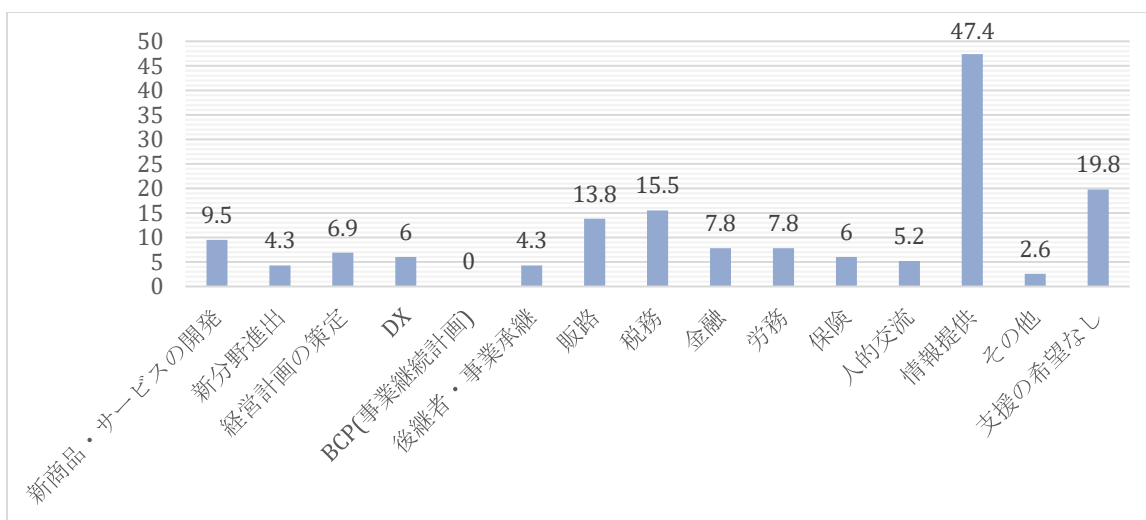
売上・利益に関する経営の根幹部分での課題を抱える事業者が多く、一方で「特になし」も 2 割強おり、経営状況に二極化が見られます。

4. 商工会に希望する支援について

(1) 希望する支援内容

Q 4 商工会に希望する支援について、該当する番号に○印をつけてください。(複数可)

商工会への支援要望では、「情報提供」が 47.4% (55 件) と最も多く、次いで「支援の希望なし」が 19.8% (23 件)、「税務」が 15.5% (18 件)、「販路」が 13.8% (16 件) となっている。

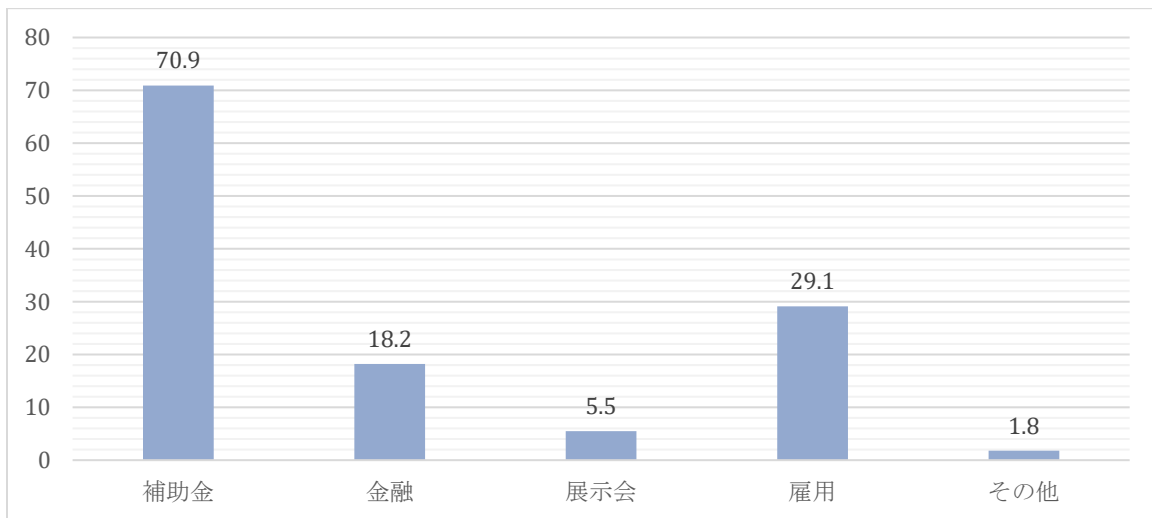


選択肢	件数	割合(%)
新商品・サービスの開発	11	9.5
新分野進出	5	4.3
経営計画の策定	8	6.9
DX	7	6.0
BCP(事業継続計画)	0	0.0
後継者・事業承継	5	4.3
販路	16	13.8
税務	18	15.5
金融	9	7.8
労務	9	7.8
保険	7	6.0
人的交流	6	5.2
情報提供	55	47.4
その他	3	2.6
支援の希望なし	23	19.8
> ※複数回答のため、合計は 116 件を超える		

情報提供に対するニーズが圧倒的に高く、具体的な経営支援よりも情報収集を重視する傾向が見られます。

(2) 希望する情報提供の内容

情報提供を希望する 55 件の具体的内容では、「補助金」が 70.9% (39 件) と圧倒的に多く、次いで「雇用」が 29.1% (16 件)、「金融」が 18.2% (10 件) となっている。



選択肢	件数	割合(%)
補助金	39	70.9
金融	10	18.2
展示会	3	5.5
雇用	16	29.1

その他	1	1.8
> ※複数回答のため、合計は55件を超える		

補助金情報への関心が特に高く、資金面での支援に対する期待が大きいことがうかがえます。

5. 自由意見・要望

調査票のQ5において、商工会に対する意見・要望を自由記述で求めましたが、多くの事業者から建設的な意見をいただきました。主な内容として、以下のような項目が挙げられます：

- 補助金申請・報告の支援強化
- 人口減少に伴う地域経済対策
- 空き店舗・未利用店舗の活用促進
- 地域起こしに向けた環境整備
- 労働時間短縮や人材確保の支援
- より積極的な支援体制の構築

これらの意見は、今後の事業計画策定において重要な指針となるものと考えられます。

Ⅲ 調査結果の総括

1. 主要な調査結果

1. **経営方針**: 現状維持志向が強い（43.1%）一方で、事業継続への不安も見られる（19.0%が自分の代で終了予定）。
2. **事業承継**: 4割超の事業者で後継者候補が不在という深刻な状況にある。
3. **経営課題**: 売上・利益面での課題が深刻であり、合わせて7割超の事業者が課題として認識している。
4. **支援ニーズ**: 情報提供、特に補助金情報への関心が極めて高く、具体的な支援策の周知が求められている。

2. 今後の支援方針

調査結果を踏まえ、以下の重点的な支援が必要と考えられます：

5. **事業承継支援の強化**: 後継者不在事業者に対する相談体制の構築、後継者育成・マッチング支援の推進。
6. **売上・利益向上支援**: 販路開拓や経営効率化に関するセミナーや個別相談会の実施。
7. **情報提供体制の充実**: 会報やウェブサイト、メールマガジン等を活用した、補助金・助成金情報の適時・的確な提供。

8. **地域活性化への取り組み:** 自治体等と連携し、空き店舗活用や新規創業者誘致による地域振興策の検討。

3. 結語

本調査により、会員事業者の現状と課題が明確化されました。特に事業承継問題の深刻さと、情報提供に対する強いニーズが浮き彫りになったことから、これらの課題に対応した支援事業の展開が急務であることが確認されました。

今後は、本調査結果を基に、より効果的で会員ニーズに即した経営発達支援事業を推進し、地域経済の持続的発展に貢献してまいります。

IV 調査票（参考）

令和6年度中山町商工会会員事業所現状調査に関する調査票

Q 1 今後の経営方針について、該当する番号に○印をつけてください。

- | | | |
|-----------------|--------------------------------|--------------|
| 1. 拡大していきたい | 2. 現状維持 | 3. 後継者に継がせたい |
| 4. 自分の代で終わりにしたい | 5. その他（ ） | |

Q 2 会社の将来について語り合える後継者候補について、該当する番号に○印をつけてください。

- | |
|--|
| 1. いる ⇒ ①他の役員 ②従業員 ③家族 ④その他（ ） |
| 2. いない ⇒ ①誰かに引継ぎたい ②事業売却を検討 ③その他（ ） |

Q 3 経営上の悩みについて、該当する番号に○印をつけてください。（複数可）

- | | | | |
|---------------------------------|---------------|----------|---------|
| 1. 売上 | 2. 利益 | 3. 経費 | 4. 事業承継 |
| 5. 販路 | 6. 従業員 | 7. IT、DX | 8. 資金繰り |
| 9. コロナ関連 | 10. リスクマネジメント | 11. 特になし | |
| 12. その他（ ） | | | |

Q 4 商工会に希望する支援について、該当する番号に○印をつけてください。（複数可）

- | | | | | |
|---|----------------|-------------|--------|----------|
| 1. 新商品・サービスの開発 | 2. 新分野進出 | 3. 経営計画の策定 | | |
| 4. DX | 5. BCP(事業継続計画) | 6. 後継者・事業承継 | 7. 販路 | |
| 8. 税務 | 9. 金融 | 10. 労務 | 11. 保険 | 12. 人的交流 |
| 13. 情報提供 ⇒ ①補助金 ②金融 ③展示会 ④雇用 ⑤その他（ ） | | | | |
| 14. その他（ ） | | | | |

Q 5 商工会に対してご意見やご要望をご自由にお書きください。

～ ご協力ありがとうございました ～

御社名

ご記入者名