

新型コロナウイルス感染拡大の影響は、生活様式や経済活動にこれまでにない変化が求められています。このような中でも、経営環境の変化に適応し、自立した経営を確立するには、経営計画を策定し、現状の課題に対し目標を整理し、目標達成へのビジョンを明確にすることが重要です。

本セミナーでは、自社の強みを抽出し、実際にビジネスプランを作成します。特に、これから持続化補助金に申請したい方、後継者の方、過去に持続化補助金の採択を受けた方、過去に承認された経営革新計画のブラッシュアップにもおススメです。初めての方でも職員がサポートしますので、安心して受講できます。また、過去に参加された方でも、繰り返して受講することで頭を整理することができます。

経営計画書  
作成研修会

2020 in 西村山

# 今からはじめる 経営計画書の作り方

## セミナー内容

第1講

令和2年

10/20(火)

第2講

令和2年

10/29(木)

第3講

令和2年

11/5(木)

いずれも 13:30~17:30

会場 / ホテルサンチェリー  
(寒河江市本町1-2-23 ☎0237-83-5000)

受講料  
無料

定員  
20名

講師

中小企業診断士  
渡辺 進也 氏  
有限会社まる進  
代表取締役



【講座内容】

第1講

- 事業計画書(ビジネスプラン)の必要性
- 売上分析の見方
- 自社の強みを見つける

第2講

- ビジネスチャンスを発見できる30の質問
- 競争に負けない方向性を見出す
- これからやるべきことを明確にする

第3講

- 商品の特徴・魅力を作り込む
- 広告宣伝を強化して売り方を設計する
- 事業計画書(ビジネスプラン)のチェックポイント

～受講者の方へ～

売上が分かるものをご持参下さい。

研修効果を上げるために、研修時間内に個別指導を行います。

主催:山形県商工会連合会・西村山商工会広域連携協議会

共催:寒河江市商工会 / 河北町商工会 / 西川町商工会 / 朝日町商工会 / 大江町商工会

第 1 講

令和 2 年

10月20日(火)

13:30~17:30

第 2 講

令和 2 年

10月29日(木)

13:30~17:30

第 3 講

令和 2 年

11月5日(木)

13:30~17:30

## このような方に受講をお奨めします。

- 経営を学びたい方
- これから経営を担う後継者
- 将来のために今基盤をしっかり築いておきたい方
- 新しいことにチャレンジしていきたい方、新しい仕組みやツールを取り入れたい方
- 前向きな経営者とのネットワークを作りたい方
- 補助金を前向きに使っていきたい方
- 経営が不安な方、このままではいけないと危機感をお持ちの方
- やりたいことがたくさんあるのに、まとめられない方

## 今からはじめる、経営計画書の作り方

講師 中小企業診断士 **渡辺 進也** 氏 (有限会社まる進 代表取締役)

### プロフィール

渡辺 進也 (わたなべ しんや)

有限会社まる進 代表取締役 中小企業診断士

大学在学中に父親の急逝により、19歳で家業を事業承継。赤字累積、売上減少、借入金の増加という悪循環の暗黒時代を経験。その後、中小企業診断士の資格を取得する。平成19年に経営革新計画の承認を受け、その計画に基づき、自社をV字回復させる。現在は、自らの経験をもとに、資金繰り、売上アップなどの成長戦略を支援している。また、経営計画策定支援、経営改善・経営革新など支援実績を多数有している。金融機関や行政機関、商工会・商工会議所のエキスパート等の専門家としても活躍中。

**自らも企業経営者である渡辺氏を御招きし、知っている知識、ノウハウについて、実際の事例を交えながらわかりやすく説明します**

## 経営計画書作成研修会 2020 in 西村山 受講申込書

参加申込書に必要事項を記入し、下記の所属商工会宛にFAXにてお申込み下さい

寒河江市商工会 FAX 86-7526		河北町商工会 FAX 73-2124		西川町商工会 FAX 74-3110		朝日町商工会 FAX 67-2262		大江町商工会 FAX 62-4129	
事業所名		フリガナ							
住所		受講者名		(男・女 才)					
TEL		所属商工会		商工会					
業種		業		取扱品目					
役職		1. 経営者 2. 後継者 3. 幹部役員 4. 従業員		後継者		有 無			

(申込締切：10月5日(月))