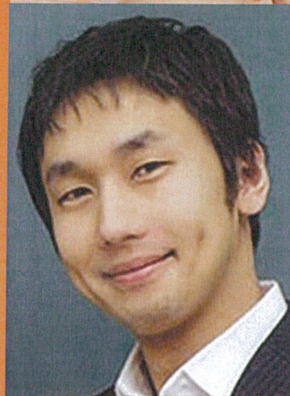




経営



革新塾



経営環境が大きく変化を迎えており、
対策次第でチャンスにも脅威にもなります。
業績を伸ばす会社には共通点があり、
以下の4つをブレなく継続することが重要です。

- ・選択と集中を行い「事業の方針」を明確にする
- ・顧客目線で「良い商品」の開発
- ・理想のお客様に「伝える」
- ・目標を持ち、数字と行動を「管理」する

今回の経営革新塾はこのようなテーマによる、地域とともに安定成長を目指す
中小企業のための講座です。ぜひ、この機会にご参加下さい。

10月2日(水)・9日(水)・16日(水)・23日(水)

定員
20名
(先着順)

受講料
4日間で
商工会
会員 **3**千円
(非会員5千円)

全4日間 13:00~18:00
上山市商工会館3階研修室

お申し込みはお近くの商工会へTELかFAXまたは直接ご持参下さい。

上山市商工会(上山市南町8番21号) TEL:023-672-2057 FAX:023-672-3916

山辺町商工会(山辺町大字山辺50) TEL:023-664-5939 FAX:023-664-5634

中山町商工会(中山町大字長崎8039) TEL:023-662-2207 FAX:023-662-2073

主催/東南村山商工会広域連携協議会(上山市商工会(幹事)、山辺町商工会、中山町商工会)
山形県商工会連合会 共催/上山市商工会、山辺町商工会、中山町商工会

日程	講座テーマ	内 容	
第1回 10/2 (水)	成長戦略に必要な考え方	オリエンテーション	- 自己紹介（講師&受講生） - 経営環境の変化への対応 - 永続する企業に必要な要素 - 地元で顔が見える人と安定成長していく経営
		経営理念	- 何のための経営か - 応援される会社になるための3つの要素
		経営戦略	- 儲かる会社と儲からない会社の差 - 成長する方向性を見出す（SWOT分析） - 小さな会社の特徴を明確にする
第2回 10/9 (水)	売上を作る（マーケティング）	商品戦略	- 魅力ある商品を生み出す方法 - 価格の決め方
		広告・宣伝	- アナログ戦術（営業、名刺交換、情報誌等） - デジタル戦略（ホームページ、ブログ、メルマガ、facebook） - 結果を逆算するコミュニケーション戦術
		経営革新シート	- 経営革新シート - プレゼンテーションのスキル
第3回 10/16 (水)	お金の話	収支トントンの売上っていくら？	- 損益分岐点の考え方 - 変動費と固定費
		管理会計のキホンのキ	- 制度会計と管理会計の違い - 事業別、商品別の損益管理
		融資を引き出す事業計画書の作り方	- 返済原資＝税引き後利益＋減価償却費 - 債務償還年数の考え方
第4回 10/23 (水)	成功する事業計画書（ビジネスプラン）とは	事業計画書（ビジネスプラン）	- 目標と目的、成功イメージ - 裏付けと一貫性 - 行動計画
		プレゼンテーション	- 経営革新シートの発表 - 講師講評

※11月6日（水）にフォローアップ個別相談会を開催（希望者）

講 師

有限会社まる進 代表取締役
中小企業診断士

渡辺 進也



1977年宮城県仙台市生まれ。
19歳のとき、父の急逝により大学を中退し、家業を承継。
当初は、赤字、債務超過となったが、その後、会社を経営革新しV字回復を果たす。
（宮城県知事より経営革新計画認定）
現在は、中小企業診断士として、自身の経験を踏まえ、多くの中小・零細企業の業績を伸ばすコンサルティングを手掛けている。目標設定から経営計画、シナリオ策定、マーケティングまでトータルで行うと同時に、資金繰りについてのアドバイスも行う。
金融機関や行政機関での指導実績も多数あり、支援企業は500社を超える。現場での経験値が高いことから、問題点と課題、改善シナリオがわかりやすい、と定評がある。零細企業経営15年、10代での事業承継、債務超過と経営革新を自ら経験している全国で唯一のコンサルタントである。

経営革新塾 受講申込書

※本申込書にご記入頂きました個人情報、本講座に関する業務以外に使用致しません。

事業所名			
氏名		業種	
住所			
TEL		FAX	
メール			

●お問合せ・お申込み● ※お申込はお近くの商工会へTELかFAXまたは直接ご持参下さい。

上山市商工会（上山市南町8番21号） TEL: 023-672-2057 FAX: 023-672-3916
 山辺町商工会（山辺町大字山辺50） TEL: 023-664-5939 FAX: 023-664-5634
 中山町商工会（中山町大字長崎8039） TEL: 023-662-2207 FAX: 023-662-2073